

SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU
FAKULTET ZA DENTALNU MEDICINU I ZDRAVSTVO



Strategija razvoja Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo

Osijek

2021. – 2030.

Osijek, prosinac 2021.

Sadržaj

1. Riječ dekana.....	4
2. Uvod.....	7
3. Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek – ustrojstvo i djelatnost.....	7
4. Misija i vizija Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek.....	12
5. Izrada SWOT analize Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek.....	13
6. Definiranje glavnih razvojnih pravaca Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek....	21
7. Strateški ciljevi i plan organizacijskog razvoja Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek za razdoblje od 2021. – 2030.....	23

Strategiju razvoja Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. – 2030. izradila je Uprava Fakulteta, članovi Odbora za nastavu i studente, članovi Odbora za znanost, Povjerenstva za praćenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja te nastavnici i znanstvenici Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek, pod vodstvom dekana prof.dr.sc. Aleksandra Včeva, prim.dr.med.

Dokument je usvojen u ak. god. 2021./2022., na sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 22. prosinca 2021. godine.

1. Riječ dekana

Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku najmlađi je fakultet u području biomedicine i zdravstva u Hrvatskoj. Osnovan je odlukom Senata Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku 25. travnja 2017. godine. Nastavlja tradiciju studiranja u području biomedicine i zdravstva u Osijeku koja traje od 1979. godine, kada je u Osijeku pokrenut dislocirani studij medicine Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.

Na Fakultetu se u ovom trenutku izvode sljedeći studijski programi:

1. Integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij Dentalna medicina
2. Preddiplomski i diplomski sveučilišni studij Sestrinstvo
3. Preddiplomski i diplomski sveučilišni studij Fizioterapija
4. Preddiplomski sveučilišni studij Dentalna higijena
5. Poslijediplomski specijalistički studij – Neurologija (u suradnji sa Medicinskim fakultetom Osijek)
6. Poslijediplomski specijalistički studij – Psihijatrija (u suradnji sa Medicinskim fakultetom Osijek)
7. Poslijediplomski specijalistički studij – Oftalmologija s optometrijom (u suradnji sa Medicinskim fakultetom Osijek)

Navedeni studijski programi su već danas prepoznatljivi obrazovni okviri unutar kojih se vrši edukacija i stvaranje kvalitetnog kadra prijeko potrebnog Slavoniji, Baranji i zapadnom Srijemu. Sukladno suvremenim potrebama razvoj Fakulteta se nastavlja.

2017. godine Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku predalo je Fakultetu za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek zgradu površine oko 1400 m² u Sveučilišnom kampusu na adresi Cara Hadrijana 10E u kojoj je smještena uprava i administrativne službe fakulteta, kabineti kliničkih vještina te kabineti nastavnika. 20. listopada 2017. godine dr.sc. Goran Marić u ime Ministarstva državne imovine dodijelio je Fakultetu zgradu površine 2988 m² na adresi Crkvena 21 u Osijeku za potrebe izvođenja nastave.

Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek ima veći broj nastavnih baza i suradnih institucija, među kojima su: Istarski domovi zdravlja, poliklinika Identalia Zagreb,

Dječja bolnica Srebrnjak Zagreb, Specijalna bolnica Sv. Katarina, Opća bolnica Našice, Dom zdravlja Virovitičko – podravske županije, Hrvatski crveni križ Gradsko društvo crvenog križa Osijek, Dom zdravlja Osijek, Dom zdravlja Krapinsko – zagorske županije, klinika za kardiovaskularne bolesti Magdalena, Klinička bolnica Sveti Duh, Psihijatrijska bolnica „Sv. Ivan“ Zagreb, Opća bolnica dr. Josip Benčević Slavonski Brod, Klinički bolnički centar Osijek, Zavod za javno zdravstvo Brodsko – posavske županije, Poliklinika Ars salutaris Zagreb, Dentalna medicina Seifert d.o.o. Zagreb, Thalassoterapia – specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju bolesti srca, pluća i reumatizma Opatija, Poliklinika Ivaniš Rijeka, Poliklinika Ćosić d.o.o. Slavonski Brod, Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana, Medicinski fakultet Osijek, Opća bolnica Nova Gradiška, Dom zdravlja Požeško – slavonske županije, Dom zdravlja dr. Andrija Štampar Nova Gradiška, Opća županijska bolnica Vinkovci, Opća županijska bolnica Vukovar, Dom zdravlja Županja, Dom zdravlja Vukovar, Dom zdravlja Beli Manastir, Srednja škola Pregrada, Poliklinika Bagatin Zagreb, Sveučilište u Zagrebu – Veterinarski fakultet, Ustanova za zdravstvenu njegu u kući, rehabilitaciju bolesnika i fizikalnu terapiju u kući „Cvetko“, Centar za rehabilitaciju „Mala Terezija“, Dom za odrasle osobe Bidružica, Dom za starije i nemoćne osobe Osijek, Dom za starije i nemoćne osobe Varaždin, Ustanova za zdravstvenu njegu u kući „Belona“, Privatna praksa zdravstvene njege „Andreja Zrinščak“, Ustanova za zdravstvenu njegu „Ćorluka“, Ustanova za zdravstvenu njegu „Jadranka Plužarić“, Ustanova za zdravstvenu njegu „Ljubica Mlinac“, Ustanova za zdravstvenu njegu „Hipokrat“, Ustanova za zdravstvenu njegu u kući „Mira Fernbach“, Ustanova za zdravstvenu njegu u kući „Spomenka Kurina“, Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Lipik, Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci, Poliklinika za prevenciju kardiovaskularnih bolesti i rehabilitaciju „Srčana“ Zagreb, RHEA d.o.o. Split, Opća županijska bolnica Požega, Specijalna bolnica za psihijatriju i palijativnu skrb Sveti Rafael Strmac, Opća županijska bolnica Pakrac i bolnica hrvatskih veterana, Ordinacija dentalne medicine Saša Đukić, dr.med.dent., Zavod za hitnu medicinu Brodsko – posavske županije, Poliklinika za neurologiju Čandrlić – Bitunjac j.d.o.o., Poliklinika za opću kirurgiju, radioterapiju i onkologiju te radiologiju Radiochirurgia Zagreb, Poliklinika Lege Artis d.o.o., Dentalna poliklinika Gostović j.d.o.o., Opća bolnica Karlovac, Centar za dentalnu medicinu Čes, Ordinacija dentalne medicine mr.sc. Kristina Halbauer, dr.med.dent., Ordinacija dentalne medicine dr.sc. Stjepanka Lešić, dr.med.dent., Učilište Lovran, ustanova za obrazovanje odraslih, Dom zdravlja Našice, Dom zdravlja Slavonski Brod, Splošna bolnišnica Murska Sobota, Medicinski fakultet – Univerzitet u Novom Sadu, Opšta bolnica dr. Radivoj Simonović Sombor – Republika Srbija, Botiss biomaterials GmbH Zossen – Savezna republika Njemačka, Fakultet zdravstvenih

studija Univerziteta u Sarajevu, Sveučilište zdravstvenih studija – Slovenj Gradec, Sveučilište u Mariboru, Sveučilište u Ljubljani.

Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek teži povećanju broja suradnih institucija, kako u Republici Hrvatskoj, tako i izvan nje, kako bi studentima ostvario bolji pristup raznovrsnim i specijaliziranim kliničkim programima. Fakultet osigurava stjecanje vrhunskih kompetencija i etičkih dimenzija naučenog, a na studentima je odgovornost povratka po nova znanja i vještine, kako bi mogli obnašati svoj poziv kao vrhunski, visoko etični i časni stručnjaci. Zaključno, poziv diplomiranih studenata naših sveučilišnih studija čini nešto više od zanimanja, pa će svi oni koji dolaze studirati na naš Fakultet jednoga dana uz preuzimanje diplome preuzeti i veliku moralnu odgovornost za časno obnašanje svoga poziva.

Dekan

prof.dr.sc. Aleksandar Včev



2. Uvod

Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek je osnovan i počeo je poslovati kao samostalna pravna osoba od akademske godine 2017./2018. izdvajanjem iz Medicinskog fakulteta Osijek gdje se izvodio preddiplomski sveučilišni studij iz Fizioterapije i Dentalne higijene, preddiplomski i diplomski sveučilišni studij Sestrinstvo te integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij Dentalna medicina, s tim da je preddiplomski sveučilišni studij Dentalne higijene prvi studij takve vrste u Republici Hrvatskoj.

3. Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek - ustrojstvo i djelatnost

Statut Fakulteta stupio je na snagu 29. prosinca 2017. godine, temeljni je dokument kojim se uređuje:

- ustrojstvo, djelatnost i poslovanje,
- ovlasti i način odlučivanja fakultetskih tijela,
- ustrojavanje, organiziranje i izvođenje sveučilišnih studija,
- organiziranje i izvođenje stručnih studija,
- status studenata,
- status nastavnika, znanstvenika, suradnika i drugih zaposlenika te
- druga pitanja značajna za Fakultet.

Djelatnost Fakulteta jest:

- visoko obrazovanje,
- ustrojavanje i izvođenje preddiplomskih sveučilišnih studija, integriranih preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija, diplomskih sveučilišnih studija te poslijediplomskih studija: poslijediplomskih sveučilišnih i poslijediplomskih specijalističkih studija te stručnih studija u skladu sa Zakonom,
- istraživanje i eksperimentalni razvoj u znanstvenim područjima Biomedicina i zdravstva, Prirodne znanosti te interdisciplinarnom znanstvenom području,
- znanstvenoistraživački rad u znanstvenom području Biomedicine i zdravstva u odgovarajućim znanstvenim poljima uz uvjete utvrđene posebnim propisima,

- ustrojavanje i izvođenje različitih oblika stručnog i znanstvenog usavršavanja radi praćenja novih stručnih i znanstvenih dostignuća,
- ustrojavanje i izvođenje različitih oblika stručnog rada i sudjelovanje u ostvarenju programa zdravstvene zaštite,
- izdavačka, knjižnična i informatička djelatnosti za potrebe nastave te znanstvenog i stručnog rada,
- ustrojavanje i izvođenje različitih programa cjeloživotnog učenja uz suglasnost Senata Sveučilišta,
- organiziranje i izvođenje domaćih i međunarodnih savjetovanja i stručnih skupova radi proširivanja znanja studenata, djelatnika u zdravstvu i drugih zainteresiranih osoba,
- vještačenje, ekspertize i stručna mišljenja u području Biomedicine i zdravstva.

Fakultet može i bez upisa u sudski registar obavljati i druge djelatnosti u manjem opsegu ako služe unaprijeđenju registrirane djelatnosti i pridonose iskorištenju prostornih kapaciteta, ljudskih resursa te opreme.

Ustrojbene jedinice Fakulteta jesu znanstveno – nastavne ustrojbene jedinice: zavodi, katedre, laboratoriji, kabinet kliničkih vještina, tajništvo i knjižnica te ustrojbene jedinice za obavljanje zdravstvene djelatnosti za potrebe fakultetske nastave.

Katedre Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek su:

- Katedra za anatomiju, histologiju, embriologiju, patološku anatomiju i patološku histologiju,
- Katedra za biologiju i kemiju,
- Katedra za biofiziku i radiologiju,
- Katedra za farmakologiju i biokemiju,
- Katedra za patofiziologiju, fiziologiju i imunologiju,
- Katedra za kliničku medicinu,
- Katedra za psihijatriju,
- Katedra za neurologiju i neurokirurgiju,
- Katedra za kirurgiju,
- Katedra za pedijatriju i ginekologiju s opstetricijom,
- Katedra za dentalnu medicinu 1,

- Katedra za dentalnu medicinu 2,
- Katedra za javno zdravstvo, humanističke i društvene znanosti u biomedicini,
- Katedra za sestrinstvo i palijativnu medicinu,
- Katedra za oftalmologiju i optometriju, otorinolaringologiju i anesteziologiju s reanimatologijom,
- Katedra za informatiku, statistiku i strane jezike.

Zavodi Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek su:

- Zavod za dentalnu medicinu,
- Zavod za integrativnu medicinu,
- Zavod za biologiju,
- Zavod za integrativnu psihijatriju,
- Zavod za sestrinstvo "Prof.dr.sc. Radivoje Radić",
- Zavod za psihoterapiju i ranu intervenciju,
- Zavod za integrativnu ginekologiju, opstetriciju i minimalno invazivnu ginekološku kirurgiju.

Tijela Fakulteta su dekan i Fakultetsko vijeće.

Dekan predstavlja i zastupa Fakultet, njegov je čelnik i voditelj čija su prava i obveze propisane Statutima Sveučilišta i Fakulteta.

Dekanu u radu pomažu 4 prodekana:

- prodekan za nastavu i studente,
- prodekan za znanost i poslijediplomske studije,
- prodekan za međuinstitucijsku suradnju i razvoj,
- prodekan za suradnju s nastavnim bazama.

Fakultetsko vijeće

Fakultetsko vijeće Fakulteta je stručno vijeće koje donosi odluke o akademskim, znanstvenim i stručnim pitanjima.

Fakultetsko vijeće čine u pravilu predsjednici katedri, koji su predstavnici nastavnika izabranih u znanstveno – nastavna zvanja: redovitog profesora u trajnom zvanju, redovitog profesora,

izvanrednog profesora i docenta u Fakultetskom vijeću te tri predstavnika nastavnika izabranih u nastavna zvanja, tri predstavnika suradnika izabranih u suradnička zvanja koji imaju ugovor o radu na Fakultetu, jedan predstavnik ostalih zaposlenika koji imaju ugovor o radu na Fakultetu, te predstavnici studenata koji čine najmanje 15% ukupnog broja članova Fakultetskog vijeća Fakulteta.

Stalna i povremena tijela Fakultetskog vijeća

Fakultetsko vijeće može imenovati stalne i povremene odbore i povjerenstva u skladu s Statutom, Statutom Sveučilišta ili drugim općim aktom.

Fakultetsko vijeće ima stalne odbore i povjerenstva:

- Odbor za znanost,
- Odbor za nastavu i studente,
- Odbor za završne i diplomske radove,
- Etičko povjerenstvo,
- Povjerenstvo za kadrovski razvoj,
- Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti,
- Povjerenstvo za sudsko – medicinska vještačenja,
- Povjerenstvo za izdavačku djelatnost,
- Povjerenstvo za provjeru ispunjavanja uvjeta za izbor u zvanja,
- Povjerenstvo za praćenje i osiguravanje kvalitete visokog obrazovanja.

Zavod

Zavod je ustrojbeni jedinicu Fakulteta za izvođenje nastavnog, znanstvenog i stručnog rada. Zavodi mogu u svom sastavu imati dvije ili više katedri odnosno može imati laboratorije kao niže ustrojbene jedinice. Naziv zavoda, katedri i laboratorija zavoda uređuje se Odlukom o ustrojstvu Fakulteta.

Katedra

Katedra je temeljna ustrojbeni jedinicu Fakulteta za izvođenje znanstvenog nastavnog i stručnog rada. Katedre se osnivaju u pravilu za više srodnih predmeta.

Laboratoriji

Laboratoriji se osnivaju za izvođenje znanstvenih i stručnih istraživanja i projekata te obavljanja praktičnog dijela nastave.

Kabinet kliničkih vještina

Kabinet kliničkih vještina je ustrojbeni jedinica Fakulteta koja koordinira podučavanje određenih medicinskih znanja i vještina koje su neophodne za izobrazbu doktora dentalne medicine, dentalnih higijeničara, medicinskih sestara (tehničara), fizioterapeuta i ostalog medicinskog osoblja, a ne mogu se potpuno savladati tijekom kliničke nastave.

Knjižnica

Knjižnica je ustrojbeni jedinica Fakulteta za obavljanje knjižnično-informacijske zadaće i poslova vezanih za nastavne, znanstveno-istraživačke i stručne potrebe Fakulteta. Fakultetski knjižnični sustav sa svojim knjižnično – informacijskim uslugama dio je sveučilišnoga knjižničnog sustava.

Tajništvo

Tajništvo je ustrojbeni jedinica za obavljanje pravnih, stručno – administrativnih, financijsko-računovodstvenih, poslova unaprjeđenja i osiguranja kvalitete, poslova vezanih za studentska pitanja, tehničkih i pomoćnih poslova na Fakultetu, te drugih poslova vezanih za uspješan rad Fakulteta utvrđenih Statutom Fakulteta i drugim općim aktima.

Dekan

Dekan predstavlja i zastupa Fakultet, njegov je čelnik i voditelj i ima sva prava i obveze sukladno Statutu Sveučilišta i Statutu. Dekan je odgovoran za zakonitost, provedbu Statuta i odluka sveučilišnih tijela na Fakultetu.

Prodekani

Dekanu u radu pomažu prodekani i tajnik. Fakultet ima četiri (4) prodekana:

- prodekan za nastavu i studente,
- prodekan za znanost i poslijediplomske studije,
- prodekan za međuinstitucijsku suradnju i razvoj,
- prodekan za suradnju s nastavnim bazama.

Prodekani su za svoj rad odgovorni Fakultetskom vijeću i dekanu.

Tajnik Fakulteta

Tajnik je voditelj Tajništva Fakulteta i odgovoran je za izvršenje organizacijskih, stručno – administrativnih, pravnih, tehničkih i drugih općih poslova na Fakultetu. Tajnik Fakulteta odgovoran je za učinkovit rad ureda: za pravne, kadrovske i stručno – administrativne poslove, za financijsko računovodstvene poslove, za poslove unaprjeđenja i osiguranja kvalitete u visokom obrazovanju, za studentska pitanja te tehničkih i pomoćnih poslova te ostalih poslova utvrđenih Statutom, Zakonom, drugim propisima i općim aktima Fakulteta.

Predsjednik Katedre

Predsjednik katedre predstavlja katedru te rukovodi njezinim radom.

Predstojnik zavoda

Predstojnik zavoda predstavlja i rukovodi radom zavoda.

4. Misija i vizija Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek

Misija

Misija Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek je edukacija budućih doktora dentalne medicine, dentalnih higijeničara, medicinskih sestara (tehničara), fizioterapeuta i drugih medicinskih djelatnika, nastavnika i znanstvenika, poticanje znanstvenih istraživanja, kao i provođenje istraživanja. Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek teži izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju, posebice iz područja biomedicine i zdravstva, a temelji se na suvremenim postupcima podučavanja, humanosti i strogim etičkim načelima. Sustavno potiče buduće i sadašnje medicinske djelatnike na cjeloživotno učenje i na stvaranje i primjenu medicine utemeljene na dokazima. Stjecanje novih spoznaja putem biomedicinskih istraživanja i edukacije nastavnčkih i znanstvenih kadrova temelj je za očuvanje zdravlja i unapređivanje prevencije, dijagnosticiranja i liječenja bolesti u zajednici u kojoj djelujemo.

Vizija

Vizija je biti moderan fakultet visokih kvalitativnih standarda izjednačenih s istovrsnim fakultetima u europskom prostoru obrazovanja i znanja u kojem će djelovati zadovoljni i visoko motivirani studenti i nastavnici, okrenuti budućnosti te otvoreni za međunarodnu suradnju i uvažavanje različitosti.

Fakultet želi postati poznat po znanstveno – istraživačkim rezultatima, efikasnom transferu znanja i vještina, vrhunskim uvjetima rada i života, otvorenosti za nove ideje, inicijative i stremljenja.

Fakultet je usmjeren na različite oblike međufakultetske suradnje u zemlji i inozemstvu s težnjom za uspostavljanjem partnerskih odnosa s drugim fakultetima i medicinskim institucijama, kako bi kroz razmjenu omogućili našim studentima i nastavnicima specijalne oblike stručnog usavršavanja i znanstvenog napredovanja.

Otvaranje vrata Fakulteta stranim studentima i upućivanje naših studenata na druge fakultete, pretpostavlja veću mobilnost studenata i nastavnika te uvođenje nastave na engleskom i drugim stranim jezicima, kao i pripremu nastavnih tekstova na stranim jezicima.

Planira se nastaviti s informatizacijom svih nastavnih prostora na Fakultetu koji će omogućiti šire korištenje informatičke tehnologije.

5. Izrada SWOT analize Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek

SWOT analiza napravljena je u okviru postupka ustrojavanja Fakulteta i na osnovi rezultata SWOT analize oblikovana je i ova Strategija. Cilj izrade SWOT analize bio je utvrditi koji unutrašnji i vanjski čimbenici utječu na ispunjenje poslovnih ciljeva i uvjetuju postavljanje novih.

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
1. Ostvarenje misije Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek: suradnja sustava znanosti i obrazovanja sa sustavom zdravstva			
Druga akademska institucija u području biomedicine i zdravstva na	Manjkavost strategije u razvoju znanosti i visokog obrazovanja u RH	Intenziviranje uloge u stvaranju strategije razvoja znanosti i visokog obrazovanja u RH	Neadekvatna strategija zdravstva, znanosti i visokog obrazovanja u RH

području Istočne Hrvatske			
Kao slijednik Medicinskog fakulteta Osijek, nastavljamo tradiciju obrazovanja zdravstvenih radnika i znanstvenika iz područja biomedicine i zdravstva	Manjkavost strategije razvoja zdravstva na razini RH	Intenziviranje uloge u razvoju zdravstva i planiranja zdravstvene politike	Dugotrajna ekonomska kriza u RH
Integrirani u europske akademske mreže profesija u zdravstvu	Kontinuirano snižavanje proračunskih sredstava namijenjenih znanosti i visokom obrazovanju (snižavanje državnih subvencija za studente koji studiraju na račun države)	Osnivanje novih studijskih programa	Odlazak zdravstvenih radnika i nastavnika iz Istočne Hrvatske
Obrazovanje deficitarnog kadra na tržištu rada RH kao i unutar EU	Nemogućnost zasnivanja radnog odnosa s doktorima dentalne i obiteljske medicine zbog koncesijskih ugovora s HZZO – om	Postizanje veće prepoznatljivosti u znanstvenom području biomedicine i zdravstva i veće uključivanje u međunarodnu znanost	Neusuglašenost zakona u području zdravstva u odnosu na visoko obrazovanje i znanost
Većina nastavnika Fakulteta aktivno sudjeluje u radu strukovnih udruga i regulatornih tijela (HLK, HKMS, HKZR, HKDM, HKF) u području biomedicine i zdravstva te pozitivno utječe na razvoj profesija u navedenom području	Prostorna udaljenost većine nastavnika od središnjica strukovnih udruga otežava intenzivniji angažman u radu upravnih tijela udruga	Bolje umrežavanje Fakulteta sa zdravstvenim ustanovama u Istočnoj Hrvatskoj radi unaprjeđenja znanstveno – istraživačkog rada	Neodobravanje novih radnih mjesta na teret MZO – a
Naši nastavnici sudjeluju u radu međunarodnih institucija i udruga	Nedovoljna potpora aktivnostima nastavnika u suradnji s međunarodnim institucijama i udrugama	Bolje umrežavanje Fakulteta s međunarodnim institucijama i gospodarstvom	Velik broj istovremenih aktivnosti koje umanjuju kvalitetu obavljenog
Jednako tako svojim radom u lokalnoj i regionalnoj samoupravi i državnim tijelima	Nedostatan utjecaj na lokalne vlasti u realizaciji planiranih razvojnih programa FDMZ u regiji	Stvaranje centara izvrsnosti u suradnim ustanovama	Ovisnost o kadrovskim i prostorno – tehničkim uvjetima suradnih ustanova

naši nastavnici doprinose razvoju RH			
Osnivanje centra za prevenciju, dijagnostiku, liječenje i rehabilitaciju u Orahovici	Nedovoljan broj rezidencijalnih stručnjaka u početnoj fazi razvoja Centra	Stvaranje uvjeta za pokretanje studija dentalne medicine, studija sestrinstva i fizioterapije na stranom jeziku	Ekonomska održivost rada Centra i izostanak potpore lokalnih vlasti
Osnivanje Poliklinike za dentalnu medicinu		Zapošljavanje novih asistenata i razvoj kadra	
Povećanje upisnih kvota u području biomedicine i zdravstva u skladu s potpisanim programskim ugovorom Sveučilišta u Osijeku i MZO	Nedostatak optimalnog broja nastavnika i prostorno – tehničkih uvjeta kako bi se zadovoljile propisane nastavne norme.	Zapošljavanje novih nastavnika i uređivanje novih prostora za nastavu	Izostanak podrške MZO i dovoljne suradnje nastavnih baza
Značajan doprinos u znanstvenom i stručnom obrazovanju djelatnika zdravstvenih ustanova na području Istočne Hrvatske, što pridonosi stalnom podizanju nivoa zdravstvene skrbi stanovnika			
Utjecaj u podunavskim regijama			
Utjecaj na zdravstveno prosvjećivanje stanovništva putem aktivnosti popularnih predavanja, radionica			

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
2. Upravljanje i sustav osiguranja kvalitete			
Aktivno sudjelovanje nastavnika FDMZ – a u sveučilišnim tijelima	Nedovoljan institucijski utjecaj FDMZ – a na upravljanje u kliničkim i ostalim nastavnim	Uspostavljanje sustava nagrađivanja i sankcioniranja u skladu s kvalitetom rada u nastavi	Neadekvatno financiranje

	zdravstvenim ustanovama		
Uveden ISO sustav osiguranja kvalitete	Nedovoljno razvijene mjere nagrađivanja i sankcija	Uspostavljanje bolje obostrane protočnosti informacija o osiguranju kvalitete putem periodičkih izvješća i radnih evaluacijskih sastanaka	Izmjena zakonskih propisa i njihova implementacija u postojeći sustav
Kvalitetan sustav organizacije i upravljanja FDMZ –a	Ovisnost o financijskoj podršci uprave Sveučilišta i MZO RH	Osiguranje više samostalnosti pribavljanjem dijela sredstava kroz tržišnu orijentaciju dijela aktivnosti FDMZ – a	Izmjena politike Vlade RH i nadležnog Ministarstva
Sustavno prikupljanje podataka kvalitete i promicanja kvalitete			
Kontinuirano praćenje i unaprjeđenje kvalitete znanstvene djelatnosti			
Povezanost i usklađenost sa Sveučilišnim centrom za osiguranje kvalitete			
sveobuhvatni informacijski sustav za praćenje znanstvenog rada u sklopu nastave			

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
3. Studijski programi, organizacija učenja i ishodi učenja			
Razvijeni studijski programi	Nemogućnost zapošljavanja novih nastavnika što blokira povećavanje upisnih kvota koje traži tržište rada	Razvijanje cjeloživotnih programa obrazovanja i specijalističkih poslijediplomskih studija	Neadekvatno financiranje
Aktivna uloga FDMZ –a u izradi novih programa specijalističkog usavršavanja i programa specijalističkih	Slabo korištenje postojećih mogućnosti izlazne mobilnosti nastavnika i studenata	Razvoj trajnog usavršavanja zdravstvenih djelatnika	Dugo razdoblje ekonomske krize

poslijediplomskih studija			
Dovršen postupak implementacije ishoda učenja	Vrlo niska ulazna mobilnost nastavnika i studenata dulja od mjesec dana	Aktivna uloga FDMZ – a u izradi priručnika za provođenje programa specijalizacije i implementaciju istih	Nedostatno financiranje izlazne mobilnosti
Atraktivnost studijskih programa na tržištu rada	Nedovoljna opremljenost pojedinih kabineta za praktičnu nastavu	Bolje korištenje postojećih financijskih i programskih izvora za mobilnost – Erasmus i Erasmus plus	Izmjena regulative EU vezano uz regulirane profesije
Definirani ocjenski sustavi po kolegijima i programima	Kompliciranost ocjenskih sustava	Moguć pristup fondovima za financiranje ulazne mobilnosti; osiguran smještaj za ulazne znanstvenike i nastavnike	Demografska devastacija Istočne Hrvatske
			Neusklađenost pravnih propisa RH kojima se reguliraju profesije u zdravstvu s direktivama EU i definiranim zanimanjima europskog tržišta rada

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
4. Nastava (metode poučavanja i provjere znanja) i nastavnici			
Primjeren broj kompetentnih i iskusnih nastavnika	Nedostatak materijalnih sredstava za unaprjeđenje nastave	Dodatan razvoj sveobuhvatnog informacijskog sustava za vođenje kompletnog nastavnog procesa	Neadekvatno financiranje od strane države
Definirani kriteriji za napredovanje	Nedostatak samostalnog studentskog rada kao vida nastavnog procesa	Poboljšana informiranosti studenata, nastavnog i administrativnog osoblja putem multimedijalnih aplikacija na mobilnim sučeljima	Odlazak nastavnika izvan Republike Hrvatske
Postojanje i korištenje kabineta kliničkih vještina	Neujednačena kvaliteta provođenja praktične kliničke nastave u dijelu nastavnih baza	Poboljšanje i objektivizacija ispitivanja praktičnih znanja i vještina u kliničkim predmetima	Neadekvatno riješeni kumulativni radni odnos nastavnika FDMZ – a i zdravstvenih ustanova
Iskustva korištenja telemedicine u nastavnom procesu	Nepotpuno postavljanje nastavnih	Uvođenje OSKI ispita	

	recenziranih materijala na webu		
Korištenje ISVU sustava te aktivno korištenje skladišta podataka u sustavu		Uvođenje samostalnog studentskog rada kao vida nastavnog procesa	
		Uvođenje dodatne edukacije umijeća izvođenja nastave	

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
5. Studenti i podrška studentima			
Upis najboljih studenata s državne mature	Nedovoljna razvijenost nastavnčkog mentorskog sustava	Bolje umrežavanje kroz Alumni klub bivših i sadašnjih studenata	Kontinuirano smanjenje studentskog standarda zbog dugotrajne ekonomske krize
Visoka prolaznost studenata po godinama studija u svim studijskim programima	Neprilagođenost pojedinih udžbenika studentskoj razini	Mogućnost poboljšanja kontakta s gospodarstvenicima i drugim zdravstvenim ustanovama u svrhu bolje profesionalne orijentacije studenata	Nelojalna konkurencija visokih učilišta (skraćena nastava se izvodi vikendima) iz susjednih zemalja izvan EU, a čije diplome priznaje MZO
Aktivna uloga studenata u donošenju za njih važnih odluka	Nedovoljan broj stipendija za siromašne studente.	Poboljšana informiranost studenata putem multimedijalnih aplikacija na mobilnim sučeljima	Nedovoljno sufinanciranje nastavnih procesa iz državnog proračuna
Volonterska aktivnost studentskih udruga u promicanju zdravog življenja u zajednici i humanitarnim akcijama		Sudjelovanje studenata FDMZ – a na studentskom radiju i Sveučilišnom glasniku, a sve u vidu boljeg informiranja i promocije iz područja biomedicine i zdravstva	Smanjenje broja studenata kao posljedica demografskih kretanja
Kontinuirano povećanje vlastite izdavačke djelatnosti FDMZ – a	Opseg izdavačke djelatnosti ovisi o izdvajanju vlastitih sredstava za tiskanje publikacija	Osiguranje vlastitih nastavnih materijala. Popularizacija studijskih programa koje izvodi Fakultet	

Aktivno sudjelovanje studenata u međunarodnim udrugama i institucijama iz područja biomedicine i zdravstva		Popularizacija međunarodne razmjene studenata	
Kontinuirana stručna i materijalna podrška sportskim, umjetničkim i izdavačkim aktivnostima studenata			

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
6. Znanstveno – istraživački rad			
Veliko iskustvo djelatnika u vođenju znanstveno – istraživačkih i stručnih projekata	Nemogućnost zapošljavanja novih znanstvenih novaka	Infrastrukturno proširenje u sklopu izgradnje Sveučilišnog campusa	Nedovoljno financiranje iz državnog proračuna
Sudjelovanje asistenata FDMZ – a u znanstveno – istraživačkim laboratorijima naših gostujućih nastavnika u EU	Manjak sredstava za obvezatan boravak mladih istraživača u uglednim svjetskim institucijama	Dostupnost europskih fondova za istraživanje i mobilnost nastavnika	Neusuglašenost zakonske regulative o usavršavanju znanstveno – nastavnog osoblja iz zdravstvenih ustanova u inozemstvu
Aktivno sudjelovanje studenata u znanstvenim aktivnostima fakulteta (na projektima) te u popularizaciji znanosti (npr. Festival znanosti, Tjedan mozga)	Nepotpuna opremljenost znanstveno – istraživačkih laboratorija radi manjka financijskih transfera od strane države	Prijave međunarodnih bilateralnih i među – institucijskih istraživačkih projekata	Slabija informiranost znanstvenoistraživačkog kadra zbog smanjenog financiranja dostupnih baza podataka
Znanstveni kadar	Nedostatak poslijediplomskog doktorskog studija	Kadrovsko ekipiranje Ureda za znanost	Nedovoljna financijska sredstva za znanstveno – istraživački rad
Potencijali za interdisciplinarna istraživanja	Nedovoljna ekipiranost znanstvenika za izvedbu interdisciplinarnih istraživanja	Poslijediplomski doktorski studij u izobrazbi budućih znanstvenika i vlastitoj reprodukciji znanstveno – nastavnog kadra iz područja djelovanja institucije	Nedostatna financijska sredstva
Znanstveno istraživački rad i suradnja s gospodarstvom			

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
7. Međunarodna suradnja			
Međunarodna suradnja FDMZ – a s institucijama u susjednim zemljama	Otežana međunarodna mobilnost nastavnika i studenata zbog nedovoljne financijske potpore	Razvijanje informacijske podrške	Nedovoljno financiranje međunarodne suradnje iz državnog proračuna
Potpisani ugovori s visokoobrazovnim institucijama u EU o zajedničkoj suradnji	Otežana mobilnost studenata zbog jezičnih barijera i specifičnosti kliničke nastave (komunikacija s pacijentima)	Osnivanje studijskih programa na stranom jeziku	Nedovoljni kapaciteti za administriranje međunarodnih studenata (administrativno osoblje slabo govori strane jezike)
Gostujući profesori iz eminentnih znanstvenih i visokoobrazovnih institucija	Nepostojanje studijskog programa na stranom jeziku	Osnivanje vlastitog ureda za međunarodnu suradnju	Nedovoljni ljudski kapaciteti za administriranje međunarodnih znanstvenih projekata
Potencijal za prihvatanje stranih studenata kroz međunarodnu suradnju		Razvoj sustava student – mentora za pomoć dolazećim studentima	Nedovoljni financijski resursi za predfinanciranje međunarodnih projekata kad je predfinanciranje potrebno
		Prijava međunarodnih znanstvenih projekata	

STRENGTHS (SNAGE)	WEAKNESSES (SLABOSTI)	OPPORTUNITIES (PRILIKE)	THREATS (PRIJETNJE)
8. Informacijski sustavi i javnost djelovanja			
Bežični pristup internetu u prostoru fakulteta	Nedovoljan broj računala stalno dostupnih studentima	Dodatni razvoj sveobuhvatnog informacijskog sustava za vođenje kompletnog nastavnog procesa	Nedovoljno financiranje informatičke opreme iz državnog proračuna
Povezanost fakulteta i nastavnih baza kroz CARNet mrežu	Smanjen broj dostupnih baza podataka financiranih od MZO	Povećavanje broja računala za potrebe studenata	Zastarijevanje informatičke opreme
Organizirana informatička služba fakulteta osposobljena za rješavanje tehničkih i programskih problema		Distribucija nastavnih materijala preko mrežnih stranica katedri	Zaštita identiteta u sustavu

Opremljenost predavaonica fakulteta informatičkom opremom		Povećavanje broja mrežnih stranica organizacijskih jedinica fakulteta	Nedovoljno praćenje zakonske regulative iz područja autorskih prava
Primjena ISVU sustava		Ustrojavanje povjerenstva za uređivanje web stranica i odnose s javnošću	
Sveobuhvatan sustav za vođenje nastavnog procesa			

6. Definiranje glavnih razvojnih pravaca Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek

Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek je jedina visokoobrazovna sveučilišna institucija u području biomedicine i zdravstva sa studijima Dentalna medicina, Dentalna higijena, Sestrinstvo i Fizioterapija na području Istočne Hrvatske. Prema njemu gravitira milijun stanovnika ovog dijela Hrvatske, ali i susjednih zemalja – Bosne i Hercegovine te Srbije. Kao mlada, ali vrlo aktivna sastavnica Sveučilišta u Osijeku, prepoznavamo svoju ulogu u razvoju visokog obrazovanja i utjecaj na zdravstvenu skrb našeg stanovništva, te u skladu s razvojnim potencijalima definiramo ove razvojne pravce:

- **Suradnja sustava znanosti i obrazovanja sa sustavom zdravstva:** u svrhu ostvarenja ovoga razvojnog pravca predviđamo intenzivno umrežavanje naših potencijalnih suradnih zdravstvenih i stručnih institucija, te bolje umrežavanje sa lokalnom i regionalnom samoupravom.
- **Upravljanje i sustav osiguranja kvalitete:** kao nužnost u pružanju što bolje nastavne, znanstveno – istraživačke i uslužne djelatnosti koji treba biti integrirani dio svih naših aktivnosti. To uključuje uvođenje certifikata prema standardnim normama za institucije visokoobrazovnog tipa i laboratorijsku djelatnost.
- **Razvoj resursa Fakulteta:** Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek djeluje i radi u zgradi na lokaciji Cara Hadrijana 10E, Osijek, ukupne površine 1.414,48 m² i na adresi Crkvena 21, Osijek, ukupne površine 2988 m².

- **Studijski programi, organizacija učenja i ishodi učenja:** želimo da Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek bude prepoznat kao poželjno mjesto studiranja koje omogućuje obrazovanje zdravstvenih profesionalaca s prepoznatljivim akademskim profilima za potrebe tržišta rada u Republici Hrvatskoj, regiji i europskom okruženju, pri čemu se spomenuto ostvaruje kroz kvalitetan nastavni proces u sva tri ciklusa obrazovanja: preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini te kroz programe cjeloživotnog obrazovanja koji prate potrebe zdravstvenog sustava u zemlji i zdravstvenih sustava u njezinu okruženju.

- **Unaprjeđenje postojećih i uvođenje novih nastavnih metoda i metoda provjere znanja te poboljšanje poučavanja:** pri čemu se posebni naglasak stavlja na povećanje nastavničkih kompetencija i podizanje metodičkih i didaktičkih znanja i vještina; te uspostavljanje novih, strukturiranih i standardiziranih metoda ispitivanja prema ishodima učenja.

- **Studenti i podrška studentima:** kako bi se povećala njihova ulazna i izlazna mobilnost, samostalnost u izvođenju stečenih vještina, te korištenje znanja; uključivanje studenata svih studija u znanstveno – istraživački rad i poticanje da se ponašaju kao ravnopravni subjekti u procesu obrazovanja i osiguranja kvalitete nastave i znanstveno – istraživačkog rada na Fakultetu za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek. Studenti sudjeluju u međunarodnim i nacionalnim studentskim kongresima sa prezentacijom svojih radova. Studenti redovito sudjeluju u aktivnostima Festivala znanosti koji promovira znanost od početaka njegovog obilježavanja u Osijeku. Fakultet financijski podupire znanstveno – istraživački rad studenata i prezentacije njihovih radova na domaćim i međunarodnim skupovima. Prepoznajemo i važnost samoorganiziranja u studentske udruge i njihove aktivnosti na promociji zdravlja i znanosti te internacionalne mobilnosti.

- **Znanstveno – istraživački rad i međunarodna suradnja:** u kojem želimo integrirati aktivnosti temeljnih i kliničkih katedri u obliku translacijske medicine, te primijeniti rezultate takvih aktivnosti u području javnog zdravstva i zdravstvene skrbi. Cilj je povećati međunarodnu vidljivost i prepoznatljivost Fakulteta, intenzitet međunarodne suradnje i mobilnosti, te razvoj primijenjenih istraživanja s povećanim angažmanom studenata svih studijskih programa.

7. Strateški ciljevi i plan organizacijskog razvoja Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek za razdoblje od 2021. - 2030.

1. Suradnja sustava znanosti i obrazovanja sa sustavom zdravstva

- Intenziviranje uloge u stvaranju strategije razvoja znanosti i visokog obrazovanja u RH,
- Intenziviranje uloge u razvoju zdravstva i planiranja zdravstvene politike,
- Stvaranje centara izvrsnosti u suradnim ustanovama,
- Razvijati i unaprjeđivati suradnju s jedinicama lokalne uprave i samouprave, institucijama civilnog društva, drugim odgojnim i obrazovnim institucijama.

2. Upravljanje i sustav osiguranja kvalitete

- Praćenje i unaprjeđenje sustava kvalitete prema normi ISO 9001:2015.

3. Razvoj resursa Fakulteta

- Poboljšanje prostornih i tehničkih uvjeta studiranja:
 - osnivanje i razvoj Slavenskoga centra dentalne medicine kao zdravstvene ustanove koja će pružati zdravstvenu skrb iz dentalne medicine na najvišoj specijalističkoj razini u suradnji sa županijom Osječko – baranjskom i Domom zdravlja Osijek,
 - osnivanje laboratorija za istraživanje biomaterijala za regeneraciju u dentalnoj medicini,
 - osnivanje pokretne stomatološke jedinice (ordinacije) za skrb osoba sa fizičkim poteškoćama,
 - Osnivanje Centra za prevenciju, dijagnostiku, liječenje i rehabilitaciju kardiovaskularnih bolesti,
- Poboljšanje uvjeta rada za nastavnike,
- Poboljšanje ljudskih, organizacijskih i financijskih resursa,
- Osnivanje Zavoda, praktikuma i vježbaonica,
- Uspostava Ureda prema Pravilniku o ustrojstvu radnih mjesta,
- Proširenje knjižničnog fonda,

- Kontinuirano racionaliziranje poslovanja, realno planiranje, provedba svih kapitalnih ulaganja, i osiguranje njihove odgovorne provedbe,
- Suradnja sa gospodarskim subjektima u vidu dizajniranja inovativnih rješenja neophodnih za opće i oralno zdravlje.

4. Studijski programi, organizacija učenja i ishodi učenja

- Osnivanje novih studijskih programa,
- Razvijanje specijalističkih poslijediplomskih studija koji su obvezni u programu specijalizacije,
- Razvoj programa trajnog usavršavanja zdravstvenih djelatnika,
- Povećanje mobilnosti nastavnika i studenata unutar i izvan EU.

5. Unaprjeđenje postojećih i uvođenje novih nastavnih metoda i metoda provjere znanja te poboljšanje poučavanja

- Stalno ažuriranje sustava praćenja izvođenja nastave uvođenjem sveobuhvatnog informacijskog sustava (EVNAS),
- Poboljšati informiranost studenata, nastavnog i administrativnog osoblja putem multimedijalnih aplikacija na mobilnim sučeljima,
- Poboljšanje i objektivizacija ispitivanja praktičnih znanja i vještina u kliničkim predmetima,
- Provođenje OSCE (OSKI) ispita,
- Unaprjeđenje samostalnog studentskog rada i prakse kao dijela nastavnog procesa,
- Provođenje dodatne edukacije procesa izvođenja nastave i podizanje nastavničkih kompetencija,
- Stalna prilagodba učenja usmjerenog na studente istovremeno usklađeno sa zahtjevima tržišta rada,
- Kontinuirana kontrola i prilagođavanje realnih i provedivih ishoda učenja uz nužnu suradnju nastavnog kadra i studenata,
- Sadržajna integracija i u horizontalnom i u vertikalnom smislu sadržaja nastavnog procesa koji se provode na različitim kolegijima i katedrama Fakulteta.

6. Studenti i podrška studentima

- Intenziviranje suradnje s gospodarstvom, zdravstvenim i stručnim ustanovama te javnim tijelima u svrhu bolje profesionalne orijentacije studenata,
- Poticanje sudjelovanja studenata Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek na stručnim sastancima, kongresima, sportskim aktivnostima, u vidu boljeg informiranja i promocije iz područja biomedicine i zdravstva,
- Poticati razvoj praktične nastave opremanjem kabineta svih studija uz dovođenje vanjskih predavača,
- Poboljšanje informiranost studenata putem multimedijalnih aplikacija na mobilnim sučeljima,
- Razvoj sustava student – mentora za pomoć dolazećim studentima,
- Povećanje dostupnosti studentske službe izvanrednim studentima,
- Povećanje dostupnosti knjižnice studentima,
- Poticanje studentskog poduzetništva, popularizacije znanosti te poboljšanje komunikacije s javnosti putem medija,
- Poticati najbolje studente odgovarajućim nagradama kao primjer ostalima,
- Poticati uključivanje u nastavu istaknutih stručnjaka iz prakse i gostujućih profesora,
- Bolje umrežavanje kroz alumni klub bivših i sadašnjih studenata.

7. Znanstveno – istraživački rad i međunarodna suradnja

- Izgraditi infrastrukturu, povećati iskoristivost postojećih kapaciteta i formalizirati istraživačke grupe Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek,
- Ostvarivati kontinuiranu administrativnu, tehničku i financijsku podršku za prijavu međunarodnih i nacionalnih znanstveno – istraživačkih projekata,
- Poticati inkluzivnost, a ne ekskluzivnost međunarodne suradnje – osnivanjem interdisciplinarne te internacionalne mreže istraživača na fakultetskoj – nastavne baze – sveučilišnoj razini,
- Poticati znanstveno i stručno usavršavanje mladih znanstvenika,

- Razvoj studijskih programa utemeljenih na znanstveno – istraživačkim projektima i aktivnostima Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek te internacionalizacija Fakulteta u području međunarodne znanosti i visokog obrazovanja,
- Pronalaženje dodatnih izvora financiranja znanstveno istraživačkih projekata,
- Definirati kriterije kojima bi se potaknuli i nagradili znanstvena izvrsnost i inovativna istraživanja, osobito poticanjem primijenjenih i primjenjivih istraživanja,
- Časopis SEEMEDJ – trajno se radi na uvrštavanju u nove baze; časopis je platforma za prezentaciju naše znanosti prema inozemstvu, i čini distinkciju znanstveno – nastavne ustanove.

Ključni pokazatelji uspješnosti provedbe strategije FDMZ

- Broj studenata na preddiplomskim, diplomskim i poslijediplomskim studijima Fakulteta,
- Mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja,
- Visoka prolaznost studiranja,
- Pozitivne povratne informacije o zadovoljstvu studenata radom Fakulteta (studentske ankete),
- Broj novih akreditiranih studijskih programa,
- Internacionalizacija studijskih programa,
- Broj akreditiranih programa cjeloživotnog obrazovanja,
- Broj znanstvenih i stručnih skupova u organizaciji / suorganizaciji Fakulteta,
- Broj i kvaliteta godišnje objavljenih znanstvenih i stručnih radova,
- Broj obranjenih doktorata znanosti,
- Broj prijavljenih i prihvaćenih znanstvenih projekata,
- Udio vlastitih prihoda u ukupnom proračunu Fakulteta,
- Ulaganje u razvoj nastavne i znanstvene infrastrukture i ljudskih resursa,
- Broj ostvarenih stručnih i poslovnih suradnji s vanjskim dionicima.